

**ВОЗМОЖНОСТИ ПОВЫШЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ  
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ  
НА ОСНОВЕ РЕАЛИЗАЦИИ КЛАСТЕРНОГО ПОДХОДА**

**Голубцов А.Н.**

доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики  
Нижегородского института управления – филиала Российской академии народного хозяйства и государственной  
службы  
при Президенте Российской Федерации (Россия)

**Батрак В.С.**

аспирант кафедры экономики Нижегородского института управления – филиала Российской академии народно-  
го хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Россия)

УДК 332.1(470.341)  
ББК 65.049(235.51)

В статье рассматриваются мировые тенденции экономической кластеризации, исследуются возможности и преимущества применения кластерных инициатив в отечественной практике решения социально-экономических проблем. Раскрываются основные аспекты формирования и развития кластеров на территории Нижегородской области, обсуждается приоритетная роль кластерного подхода в повышении конкурентоспособности региональной экономики. Формулируются предложения по совершенствованию инновационной системы региона.

*Ключевые слова:* региональное развитие, конкурентоспособность, инновации, кластеры, деловые сети.

**Golubtsov A.N., Batrak V.S.**

**POTENTIALITIES TO INCREASE INNOVATIVE COMPETITIVENESS OF NIZHNIY NOVGOROD  
REGION USING THE CLUSTER APPROACH**

The authors of the article consider world trends of economic clustering, research potentialities and advantages of cluster initiatives application in home practice of social-economic problems solution. They reveal the main aspects of clusters formation and development on the territory of Nizhniy Novgorod region, discuss the priority role of the cluster approach in improvement of regional economy competitiveness. They also formulate proposals on improvement of the innovative regional system.

*Key words:* regional development, competitiveness, innovations, clusters, business network.

В условиях растущей открытости национальной экономики и постоянно происходящих изменений, связанных с процессами всемирной интеграции, проблема повышения конкурентоспособности является решающей и имеет первостепенную важность для экономики страны. Такая тенденция к объективным процессам глобализации, на первый взгляд, снижает актуальность региональных (локальных) экономических аспектов развития и ведения бизнеса. Однако, как показали исследования, проведенные одним из ведущих научных авторитетов в области национальных конкурентных преимуществ, американским ученым, профессором Гарвардской школы бизнеса Майклом Портером, наиболее конкурентоспособные и успешные компании сосредоточены в определенных

географических регионах и даже городах [1]. Данный вывод подтверждает исследовательский проект научной группы во главе с профессором Уильямом Нордхаусом из Йельского университета (США), посвященный исследованию мировой экономической активности. На рисунке 1 изображены районы, где сконцентрированы компании, вносящие существенный вклад в **валовой внутренний продукт (ВВП)** ряда стран [2].

Переход от системы массового производства к организации более гибких, динамичных и высокоадаптивных производственных структур, начавшийся в конце 1970-х – начале 1980-х годов, сосредоточил внимание научного сообщества, политических деятелей и практикующих специалистов на деловых

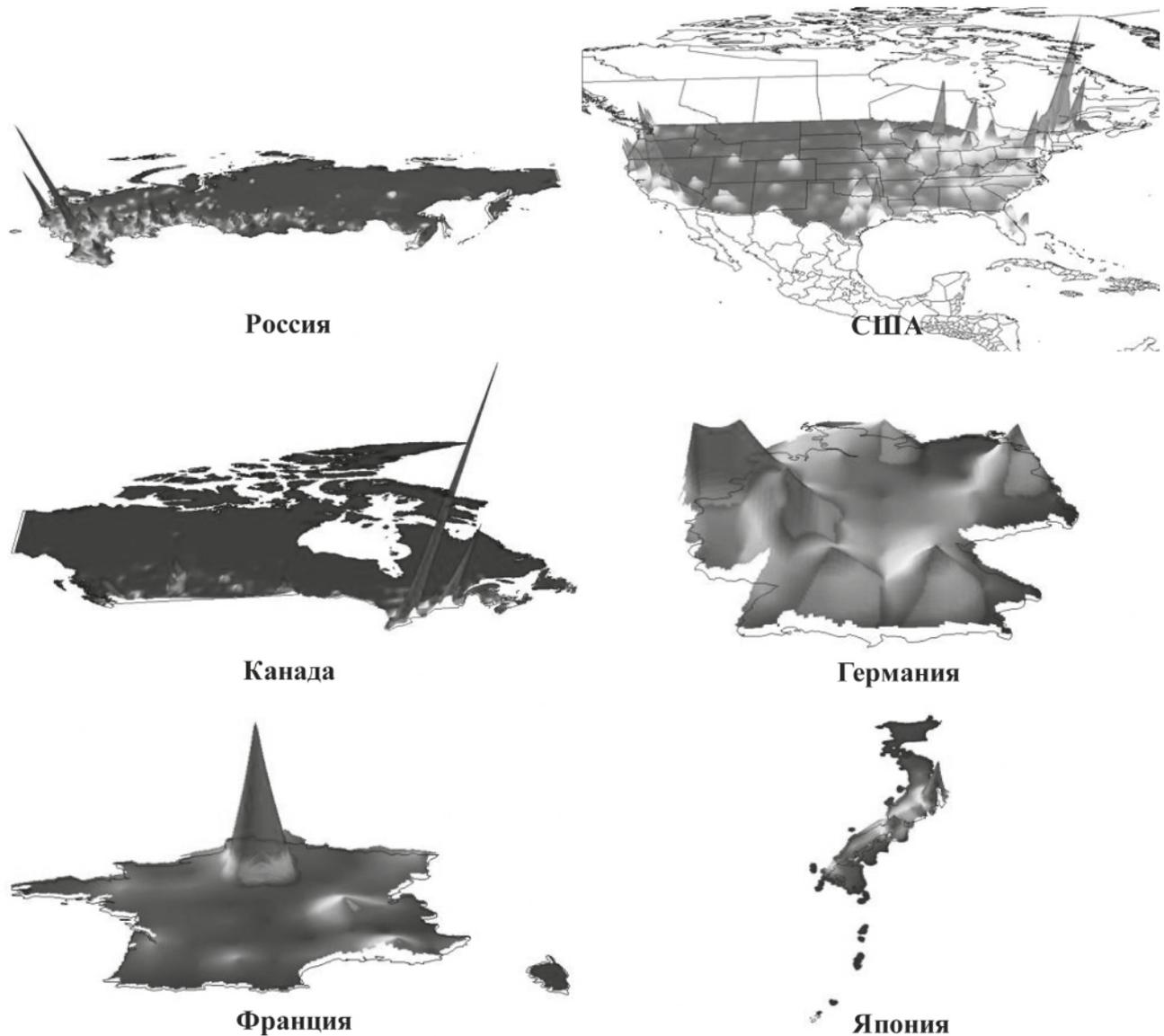


Рис. 1. Географическая концентрация компаний

сетях и региональных кластерах, а также на интенсивной генерации новых знаний, идей и инноваций в них.

Стоит отметить, что феномен кластеризации как географической экономической агломерации тесно взаимосвязанных предприятий не является новым явлением и известен еще со времен ремесленного производства. Однако широкое распространение и обсуждение данная тема получила лишь с начала 1990-х гг., что нашло свое отражение в растущем числе научных монографий и других публикаций, касающихся этой проблемы. В достаточно короткие сроки кластерная политика стала важной составной частью стратегий и программ развития не только подавляющего большинства ведущих стран (США, Германия, Япония, Кана-

да, Финляндия и др.), но и международных организаций (ОЭСР, ЮНИДО, ЮНКТАД, Всемирный банк и т.д.). Одной из причин повышенного интереса является тот факт, что кластеры оказывают положительное влияние на результаты деятельности компаний, региональное экономическое развитие, конкурентоспособность и устойчивость региональных экономических систем и, наконец, на общую конкурентоспособность государства. Как показывает практика, создание и развитие экономических кластеров является одним из важнейших условий обеспечения высокого уровня конкурентоспособности в современном мире. Главная задача сегодня состоит в правильном и наиболее полном использовании потенциала данной организационной структуры в интересах социально-экономическо-

го и инновационного развития как отдельно взятых регионов, так и страны в целом.

Экономический термин «кластер» был популяризован М. Портером в рамках его концепции национальных конкурентных преимуществ, которая является одной из наиболее известных среди всех исследований о национальной и региональной конкурентоспособности. По М. Портеру: «кластеры – это сконцентрированные по географическому признаку группы взаимосвязанных компаний, специализированных поставщиков, поставщиков услуг, фирм в родственных отраслях, а также связанных с их деятельностью организаций (например, университетов, агентств по стандартизации, торговых объединений) в определенных областях, конкурирующих, но при этом ведущих совместную работу» [1, с. 256]. В то же время следует иметь в виду, что после 20 лет научных дискуссий так и не существует единого и четкого определения кластера. Так, например, Стюарт Розенфельд отмечает, что существует столько же дефиниций кластеров, сколько специалистов, использующих термин [3].

Необходимо особо подчеркнуть, что «кластерные инициативы способны обеспечить эффективное социальное и экономическое развитие через качественный рост и повышение инновационности разнообразных видов экономической деятельности, расширение высокотехнологичных рынков, активизацию взаимодействия между научным сообществом, бизнесом и государством» [4]. В быстро меняющихся условиях кластеры имеют большие возможности в решении вопросов распространения и внедрения новаций за счет своей гибкости, снижения рисков и затрат, объединения знаний и опыта. В связи с этим существует широко признанное мнение, что кластеры играют важную роль в инновационной экономике.

Создание и развитие экономических кластеров предполагается и на территории субъектов Российской Федерации, что предусмотрено Концепцией долгосрочного социально-экономического развития на период до 2020 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 г. № 1662-р. Помимо этого, на основе положений данной Концепции разработана и утверждена Стратегия инновационного развития России на период до 2020 года (распоряжение Правительства Российской Федерации от 8 декабря 2011 г. № 2227-р), определяющая цели, приоритеты и инструменты государственной инновационной политики. В ней среди приоритетов выделено: «органы государственной власти и местного самоуправления будут содействовать развитию кластеров по следующим направлениям:

– содействие институциональному развитию кластеров;

– развитие механизмов поддержки проектов, направленных на повышение конкурентоспособности предприятий и содействие эффективности их взаимодействия;

– обеспечение формирования благоприятных условий для развития кластеров» [5].

Последние законодательные инициативы делают очевидной большую заинтересованность органов государственной власти в развитии кластеров. Правительство Российской Федерации рассматривает кластеры как эффективный инструмент социально-экономического развития страны [6, с. 32].

В Нижегородской области ведется системная работа по формированию инновационной и научно-технической сферы, а также создаются условия и предпосылки для появления и развития инновационно-производственных кластеров и сетей.

Не последнюю роль в вопросе создания инновационного кластера играет институциональная среда, которая способна оказывать действенную поддержку малым и средним формам инновационного предпринимательства, изобретателям, инвесторам и т.п. С одной стороны, это должны быть органы власти, деятельность которых направлена на установку и реализацию основных направлений развития инновационной сферы, формирование системы комплексного содействия инновационной активности. С другой стороны, организации и предприятия, предоставляющие имущественную, производственную, финансовую, информационно-консультационную, кадровую или иные виды поддержки.

В регионе создана законодательная база, направленная на стимулирование инновационной деятельности. Действуют такие меры государственной поддержки инновационно-активных организаций, как налоговые льготы, государственные гарантии Нижегородской области, субсидии на компенсацию процентной ставки по коммерческим кредитам, освобождение от арендной платы за земельные участки, гранты и премии в сфере науки и техники.

Привлекаются средства таких институтов развития, как Российский фонд фундаментальных исследований, Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере.

Нижегородская область принимает участие в федеральных программах по созданию на территории России сети технопарков:

- технопарк в сфере высоких технологий «ИТ-парк Анкудиновка» в г. Нижний Новгород;
- технопарк федерального значения в п. Сатис Дивеевского района на базе технологий РФЯЦ-ВНИИЭФ.

В 2011 году принят Закон Нижегородской области от 4 марта 2011 года № 34-З «О государственной

поддержке технопарков в Нижегородской области», которым предусмотрено предоставление мер государственной поддержки управляющим компаниям технопарков. Его принятие направлено, прежде всего, на создание благоприятных условий для развития новейших разработок и их внедрения в производство.

В Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 года № 1662-р, поставлена задача выйти по этому показателю на уровень 25-35 процентов.

В связи с этим Правительством области будут усилены меры государственной поддержки развития инновационной экономики, при этом будут поддерживаться организации базовых секторов (прежде всего тех, где требуется ускорение модернизации и технического перевооружения), осуществляющие технологические инновации по внедрению новых производственных процессов и продуктов с использованием последних научно-технических достижений, в том числе в сфере энерго- и ресурсосбережения [7].

Одним из важнейших и необходимых условий зарождения кластера является присутствие конкурентоспособных поставщиков, наличие родственных (сопутствующих) и поддерживающих сфер деятельности и организаций, в том числе научных и образовательных. Основными поставщиками наукоемкой и инновационной продукции в Нижегородской области остаются организации, напрямую занимающиеся научно-техническими исследованиями и разработками, фундаментальными и прикладными науками, а также высшие учебные заведения, обладающие той или иной специализацией в научной деятельности. Научные исследования и разработки выполняют 97 организаций Нижегородской области, среди них – Российский федеральный ядерный центр (г. Саров), 6 институтов Российской академии наук, 17 вузов, 18 отраслевых научно-исследовательских институтов, 24 конструкторских, проектно-конструкторских, технологических и изыскательских организации, 23 промышленных предприятия, 5 научно-исследовательских институтов, подведомственных вузам, и прочие организации [8]. В настоящее время на территории региона действует целый ряд научно-исследовательских и научно-промышленных центров (ФГУП «Российский федеральный ядерный центр – Всероссийский научно-исследовательский институт экспериментальной физики» (РФЯЦ-ВНИИЭФ), ФГУП «Научно-исследовательский институт измерительных систем им. Ю.Е. Седакова» (ФНПЦ НИИС им. Ю.Е. Седакова), Нижегородский научный центр РАН (ННЦ РАН) и др.). Кроме того, в октябре 2012 г. открылся научно-исследовательский центр в г. Кстово, который

является совместным проектом нефтеперерабатывающего завода «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез» и научно-исследовательского института «ЛУКОЙЛ-Нижегородниинефтепроект». Данная организация ориентирована на разработку и внедрение прогрессивных технологий в интересах повышения эффективности переработки нефти и газа, улучшения качества нефтепродуктов и более широкого применения новых технологий ресурсосбережения [9].

Вместе с тем абсолютная часть образовательных центров и учреждений располагает внушительным кадровым потенциалом и высоким качеством оказываемых услуг. Научные кадры – 10 академиков и 14 членов-корреспондентов Российской академии наук, 6,1 тысяч человек имеют ученую степень кандидата и доктора наук, всего в научном комплексе занято около 42,2 тысяч человек [8].

Число организаций, осуществляющих технологические инновации, в 2010 году сохранилось практически на уровне 2005 года – 105 организаций (по этому показателю регион делит 1-е место в ПФО с Республикой Татарстан). Инновационно-активные предприятия региона сосредоточены в обрабатывающей промышленности (84 организации) [7].

В 2011 году промышленными предприятиями, осуществляющими технологические инновации, было отгружено продукции инновационного характера на сумму 92 млрд. рублей, что почти в 15 раз превышает уровень 2005 года. При этом доля отгруженных инновационных товаров в общем объеме отгрузки организаций, занимавшихся технологическими инновациями, возросла с 3,8 процента до 10 процентов.

В 2010 году объем затрат на технологические инновации в области вырос более чем в 4 раза по сравнению с 2005 годом и составил 18,8 млрд. рублей – 3,1 процента от ВРП.

Основным источником финансовых затрат на технологические инновации являются собственные средства предприятий (88 процентов от общей суммы затрат).

Более половины (53,5 процента) затрат на технологические инновации было направлено на приобретение машин и оборудования; на исследования и разработку новых продуктов и новых производственных процессов – 22,6 процента затрат [7].

Главнейшими потребителями наукоемкой продукции в Нижегородской области, несомненно, являются ведущие виды производственной деятельности – машиностроение, химическое производство, металлургическое производство, легкая и пищевая промышленность.

Машиностроение Нижегородской области, как сфера-потребитель НИОКР, в основном обращено на разработку и производство транспортных средств и

оборудования. Наиболее крупные предприятия отрасли: ООО «Горьковский автомобильный завод», ООО «Павловский автобусный завод», ОАО «Заволжский моторный завод», ООО «Нижегородский завод Автокомпонент», ООО «Нижегородские моторы», ОАО «КОММАШ», ОАО «Завод «Красное Сормово», ОАО «Окская судостроительная верфь», «Нижегородский авиационный завод «Сокол», НОАО «Гидромаш», ОАО «Транспневматика» [8].

Региональные организации, занимающиеся информационными технологиями и телекоммуникациями, имеют умеренный уровень инновационного развития. Нижегородский ИТ-рынок представлен сегодня в основном малым бизнесом. Основной сферой деятельности предприятий ИТ-сектора Нижегородской области являются исследовательские и опытно-конструкторские работы по разработке новых программных и аппаратных продуктов. В ИТ-секторе Нижегородской области функционируют 4 относительно крупных и более 20 малых предприятий различных форм собственности, в которых занято около 6000 человек. Главным образом этот сектор представлен тремя основными направлениями деловой активности: услугами по разработке программного обеспечения (далее – ПО), его продажей и системной интеграцией. Разработка ПО представлена в регионе как международными корпорациями («Intel»), так и нижегородскими компаниями («Мера-НН», «Телма», «ТЭКОМ»). Доля ИТ в валовом региональном продукте за 2007 и 2008 годы увеличилась с 3,15% до 4,44% (при российском показателе 4,8%) [8].

Довольно широко используются новые технологии в региональном строительном комплексе. Однако решение проблем в строительном секторе не может осуществляться без организации и развития собственных исследований в области наукоемких производств строительных (конструкционных) материалов, включая разработку и внедрение нанотехнологий. Инновационный потенциал Нижегородской области в сфере ресурсосбережения и энергоэффективности используется в недостаточной степени, а из новейших продуктов зачастую реализуются иностранные технологии и импортное оборудование.

Инновационная деятельность в сфере природопользования и экологии поводится, в частности по следующим основным направлениям: совершенствование эффективности переработки отходов на основе применения новых технологий; использование новых методов охраны водных объектов, атмосферного воздуха, очистки загрязненных вод и грунта; инновационные подходы к сохранению и восстановлению природной среды; использование возможностей высокотехнологического сектора для контроля экологической обстановки и своевременной выработки мер по

предотвращению и снижению рисков экологических чрезвычайных ситуаций.

С каждым годом повышается инновационная активность в сфере медицины. Комплекс инноваций в системе здравоохранения представлен как разработчиками прогрессивных медицинских технологий, так и производителями средств лечения и медицинского оснащения. Медицина и другие смежные науки в Нижегородской области имеют мощные инновационные возможности и преимущества, опыт внедрения новаций и тесного взаимодействия научно-исследовательской, образовательной (кадровой) и прикладной составляющей. Так, например, 09 ноября 2012 года состоялось открытие **НИИ** «Институт живых систем» на базе Нижегородского государственного университета имени Н.И. Лобачевского [10].

Основой высокотехнологического регионального кластера может стать **технико-внедренческий** парк «Саров», так как в процессе его функционирования разрабатываются приоритетные направления развития, определяется и анализируется спрос региональных компаний и государственных (муниципальных) структур на нововведения. Поскольку сотрудники и руководство технопарка заняты поиском, рассмотрением и отбором инновационных проектов и разработок, именно технопарк становится объединяющим (координирующим) звеном, инициатором создания межфирменных сетей, альянсов и научно-исследовательских коллективов для полномасштабной реализации их возможностей, обеспечивает формирование благоприятной среды для развития небольших наукоемких фирм-участников кластера, способствует укреплению научно-технической базы и совершенствованию инновационной системы Нижегородской области.

Определяющими факторами конкурентоспособности любого кластера являются его динамичность, приспособляемость и развитые межорганизационные отношения, а не только наличие основных элементов (малых, средних и крупных компаний, образовательных и научно-исследовательских учреждений, инновационных центров, технологических парков, бизнес-инкубаторов, инфраструктуры и т.п.). С этой точки зрения можно говорить о том, что, даже несмотря на имеющуюся высокую концентрацию организаций, значительный научно-образовательный и кадровый потенциал, возможности Нижегородской области не реализованы полностью. Социально-экономическая среда, стимулирующая взаимодействие и сотрудничество между компаниями, оказывается неудовлетворительной, а компании не имеют общих взглядов на дальнейшее экономическое развитие и не рассматривают себя в качестве составляющих единого кластера. Значительная часть взаимосвязанных между



собой предприятий не осознают существование такой взаимозависимости, не могут ее правильно оценить и использовать в своих интересах, выступать как единая социально-производственная и экономическая система.

В заключение отметим, что повышение конкурентоспособности Нижегородской области в долгосрочной перспективе невозможно без перехода к новой модели экономики, ориентированной на стимулирование научно-технических достижений и инновационного роста. Объективным условием данного процесса служит разработка и применение эффективной комплексной программы развития научно-инновационной сферы Нижегородского региона, которая способна обеспечить модернизацию экономики и повысить ее конкурентоспособность на основе высокотехнологичных проектов, исследований и производств. Вышеперечисленные особенности инновационной среды Нижегородской области определяют необходимость дальнейшего повышения уровня инновационной культуры и государственной (муниципальной) поддержки инновационных организаций (в том числе малого предпринимательства), совершенствования законодательно-правовой базы, формирования результативных механизмов административного регулирования и соответствующего финансирования инновационной деятельности, включая создание условий для притока частных инвестиций.

#### Литература:

1. Портер, М. Конкуренция.: Пер. с англ. М.: Издательский дом «Вильямс», 2005. 608 с.
2. Individual country files and economic contour map G-Econ project [электронный ресурс] // Yale University Web site [сайт] // Режим доступа: URL: <http://gecon.yale.edu/country-listing> (дата обращения 20.12.2012)
3. Rosenfeld S.A. Bringing Business Clusters into the Mainstream of Economic Development / S.A. Rosenfeld // European Planning Studies. 1997. Vol. 5. № 1. P. 3-23.
4. Голубцов, А.Н. Инновационная политика как инструмент социального и экономического развития / А.Н. Голубцов, В.С. Батрак // Управление экономическими системами: электронный научный журнал [электронный ресурс]. Кисловодск: НОУ ВПО «Кисловодский институт экономики и права». 2012. № 11 (47). № гос. рег. статьи: 0421200034 // Режим доступа: URL: <http://uecs.ru/innovacii-investicii/item/1694-2012-11-23-07-21-19>. (дата обращения 20.12.2012)
5. Российская Федерация. Законы. Стратегия инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года: утверждена распоряжением

Правительства Российской Федерации от 08.12.2011 № 2227-р [электронный ресурс]. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».

6. Батрак В.С. Кластер как форма интеграции науки, образования и бизнеса // Интеграция науки и практики как механизм эффективного развития современного общества: материалы IV международной научно-практической конференции, г. Москва, 9-10 июля 2012 г. / Науч.-инф. издат. центр «Институт стратегических исследований». Москва: Изд-во «Спецкнига», 2012. С. 29-33.

7. Нижегородская область. Законы. Программа социально-экономического развития Нижегородской области на 2012 – 2015 годы: утверждена Законом Нижегородской области от 08 августа 2012 г. № 106-3 [электронный ресурс]. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».

8. Регионы России – Нижегородская область [Электронный ресурс] // Сенаторский клуб: секция международного сотрудничества регионов [сайт]. // Режим доступа: URL: [http://www.smsr-senclub.ru/region/index.php?ELEMENT\\_ID=2098](http://www.smsr-senclub.ru/region/index.php?ELEMENT_ID=2098) (дата обращения 15.12.2012)

9. Сообщение пресс-службы ОАО «ЛУКОЙЛ» [электронный ресурс] // Официальный сайт компании «ЛУКОЙЛ» [сайт] // Режим доступа: URL: [http://www.lukoil.ru/press.asp?div\\_id=1&id=3749&year=2012](http://www.lukoil.ru/press.asp?div_id=1&id=3749&year=2012) (дата обращения 15.12.2012)

10. Сообщение пресс-службы Правительства Нижегородской области [Электронный ресурс] // Официальный сайт Правительства Нижегородской области [сайт]. [2012]. URL: <http://www.government-nnov.ru/?id=115270> (дата обращения 20.12.2012)

#### References:

1. Porter M. Competition: Transl. from English. M.: Published by «Williams», 2005. 608 p.
- Individual country files and economic contour map G-Econ project [электронный ресурс] // Yale University Web site [site] // Access mode: URL: <http://gecon.yale.edu/country-listing> (access date 20.12.2012)
- Rosenfeld S.A. Bringing Business Clusters into the Mainstream of Economic Development / S.A. Rosenfeld // European Planning Studies. 1997. Vol. 5. № 1. P. 3-23.
- Golubtsov A.N. Innovation policy as an instrument of social and economic development / A.N. Golubtsov, V.S. Batrak // Control of economic systems: electronic scientific journal [e-resource]. Kисловодск: NOU VPO «Kislovodskiy institute ekonomiki I prava». 2012. № 11 (47). № gos.reg.statyi: 0421200034 // Access mode: URL: <http://uecs.ru/innovacii-investicii/item/1694-2012-11-23-07-21-19>. (access date 20.12.2012)

5. The Russian Federation. Laws. Strategy of the RF innovation development dated 08.12.2011 № 2227-р [e-resource]. Access from the reference-legal system «KonsultantPlus».

6. Batrak V.S. Cluster as a form of science and business integration // Integration of science and practice as a mechanism of effective development of modern society: materials of IV international research and practice conference, Moscow, July 9-10, 2012 / Scientific-informational publishing center «Institute of strategic research». Moscow: Published by «Spetskniga», 2012. P. 29-33.

7. Nizhniy Novgorod region. Laws. Program of social and economic development of Nizhniy Novgorod region dated August 8, 2012. № 106-Z [e-resource]. Access from the reference-legal system «KonsultantPlus».

8. Regions of Russia – Nizhniy Novgorod region [e-resource] // Senatorial club: section of international regional cooperation [site]. // Access mode: URL: [http://www.smsr-senclub.ru/region/index.php?ELEMENT\\_ID=2098](http://www.smsr-senclub.ru/region/index.php?ELEMENT_ID=2098) (Date of access 15.12.2012)

9. Information from «Lukoil» Joint-Stock Company Press-Service [e-resource] // Official site of «Lukoil» company [site] // Access mode: URL: [http://www.lukoil.ru/press.asp?div\\_id=1&id=3749&year=2012](http://www.lukoil.ru/press.asp?div_id=1&id=3749&year=2012) (Date of access 15.12.2012)

10. Information from Press-Service of Nizhniy Novgorod regional Government Official [e-resource] // Official site of Nizhniy Novgorod regional Government [site]. [2012]. URL: <http://www.government-nnov.ru/?id=115270> (Date of access 20.12.2012)