



# УПРАВЛЕНИЕ СЕКТОРАМИ, ОТРАСЛЯМИ И КОМПЛЕКСАМИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

## СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Родригес Пендас А. А.**

аспирант, начальник управления комплексной оценки организаций ОПК, ФГУП «ЦНИИ «Центр»(Россия), 123242, Россия,  
г. Москва, ул. Садовая Кудринская, д. 11, стр.1 annaroza@mail.ru

УДК 338.45:623(470)  
ББК 65.305.04

**Цель.** Статья посвящена рассмотрению современных подходов к определению понятия «производственно-технологический потенциал организаций оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации»

**Методы.** В исследовании были использованы изучение, обобщение, систематизация, формализация, логические, формальные методы, также методы сравнительного анализа для изучения современных подходов к определению изучаемого понятия. Задачи, рассматриваемые в статье, носят теоретический характер.

**Научная новизна.** Раскрыто экономическое содержание понятия «производственно-технологический потенциал организаций оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации».

**Результаты.** В статье приведено современное экономическое содержание понятия «производственно-технологический потенциал организаций оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации» на основе рассмотрения современных подходов к определению данного понятия.

*Ключевые слова:* оборонно-промышленный комплекс, предприятие, производственно-технологический потенциал, оценка, развитие, потенциал, эффективность

## СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

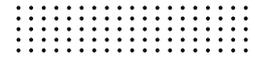
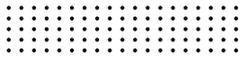
**Rodrigues Pendas A. A.**

Postgraduate student, Head of the Defense Industry Complex Integrated Assessment Unit, “Centre” Central Research Institute”  
FGUP (Russia), 11, b.1, Sadovaya-Kudrinskaya str., Moscow, 123242, annaroza@mail.ru

**Purpose.** This article is devoted to research to modern approaches to the definition of “production and technological capacity of the defense industry complex of the Russian Federation”

**Methods.** In this research the author used a systematic, general, logical, formal methods and method of comparative analysis for learn contemporary approaches of the definition of the studied concepts. The tasks discussed in the article are theoretical.

**Scientific Novelty.** The author introduced a new interpretation of the definition of “production and technological capacity of the defense industry complex of the Russian Federation”



**Results.** The article is introduced in the scientific literature new interpretation of the definition of “production and technological capacity of the defense industry complex of the Russian Federation” on the basis of consideration of contemporary approaches to definition of the given concept.

*Key words:* defense industry complex, enterprise, production and technological capacity, evaluation, development, potential, efficiency

Федеральным законом о промышленной политике в Российской Федерации установлено, что основными задачами формирования и реализации промышленной политике в ОПК является превращение *производственно-технологического потенциала* организаций ОПК в эффективный инновационный ресурс, обеспечивающий создание современных комплексов ВВСТ в интересах укрепления обороноспособности страны и безопасности государства, реализацию преимуществ Российской Федерации в условиях конкуренции и сохранение позиций на российском и мировом рынках высокотехнологичной промышленной продукции, а также создание эффективной системы управления деятельностью организаций ОПК в сфере промышленности [1].

Эффективная система управления деятельностью организаций ОПК осуществляется на принципах программно-целевого управления организациями ОПК, которые определены Основами государственной политики Российской Федерации в области развития оборонно-промышленного комплекса на период до 2020 года [2].

Обеспечение реализации поставленных задач требует четкого понимания, что подразумевается под понятием «производственно-технологический потенциал организаций ОПК».

Исследование современных подходов к определению понятия «производственно-технологический потенциал» выявило, что это понятие заменяют понятиями «производственный потенциал» и «технологический потенциал».

Однако изучение научных трактовок понятий «производственный потенциал» и «технический потенциал» показал, что, несмотря на значительное количество работ, посвященных оценке и путям повышения этих потенциалов, единого мнения ученых и экономистов относительно определения понятий «производственный потенциал» и «технологический потенциал» не существует.

Рассмотрим подробнее встречающиеся подходы к определению понятий «потенциал», «производственный потенциал» и «технологический потенциал» организации, входящие в понятие производственно-технологический потенциал.

В Словаре иностранных слов термин *potentia* толкуется как мощь, сила [30]. В Большой советской

энциклопедии [8] потенциал толкуется как средства, запасы, источники, имеющиеся в наличии и могущие быть мобилизованы, приведены в действие, использованы для достижения определенных целей, осуществления плана; решения какой-либо задачи; возможности отдельного лица, общества, государства в определенной области. В Толковом словаре русского языка указывается, что потенциал как физическое понятие характеризует величину потенциальной энергии в определенной точке пространства, а также является совокупностью средств, условий, необходимых для ведения, поддержания, сохранения чего-нибудь [35].

В Экономической энциклопедии под редакцией Л. И. Абалкина определено, что потенциал – это «обобщенная, собирательная характеристика ресурсов, привязанная к месту и времени» [38]. В экономической научной литературе в термин «потенциал» используется, как правило, в качестве синонима ресурсов или резервов.

Соотношение понятий «потенциал», «ресурсы», «резервы» и «возможности» рассмотрены в работах В. П. Горшенина, С. А. Дрокина [10,12] и других авторов [13,20,24,29].

Таким образом, проведенный анализ различных источников показывает, что в термин «потенциал» используется:

- как «ресурс», отражающий совокупность свойств, накопленных человеком и обуславливающих его способность к какой-либо деятельности;
- как «резерв», отражающий использование имеющихся способностей в практической деятельности;
- как «возможности», отражающие максимальную степень достижения цели или решения какой-либо задачи.

Академик А. И. Анчишкин [4] трактует производственный потенциал в виде набора ресурсов, принимающих в процессе производства форму факторов производства.

В своей работе Е. П. Посошкова [22] определила производственный потенциал как источники, возможности, средства, запасы, которые могут быть приведены в действие, использованы для достижения определенной цели, совокупную способность производить продукцию различного назначения, оказывать услуги населению.

П. А. Фомин и М. К. Старовойтов определяют производственный потенциал как потенциальный объем производства продукции, потенциальные возможности основных средств, сырья и материалов, профессиональных кадров [37, 31].

Л. Д. Ревуцкий в [25] трактует производственный потенциал как объем работ в приведенных единицах измерения затрат труда (нормо-часах), то есть как трудовой ресурс.

В. В. Ковалев [16] в понятие потенциала предприятия включает совокупность средств предприятия, находящихся под его контролем.

П. И. Разиньков считает, что производственный потенциал состоит из основных производственных фондов, промышленно-производственного персонала, применяемых технологий, энергии и информации [23].

С точки зрения всестороннего рассмотрения проблемы описания производственный потенциал заслуживает внимания точка зрения К. С. Борзепковой [9]. В своей диссертационной работе она отмечает, что потенциал предприятия определяется не только количественными и качественными характеристиками имеющихся в его распоряжении ресурсов (состав и структура основных производственных фондов, оборотных фондов, нематериальных активов, численность и квалификация работников и пр.), но и способностями к их использованию с целью производства товаров (оказания услуг) и получения максимального чистого дохода.

Ряд ученых и исследователей отождествляют производственный потенциал с оценкой экономических результатов деятельности предприятия: величиной производственной мощности.

Т. Б. Бердникова определяет производственный потенциал как способность закрепленных за предприятием средств труда (технологической совокупности машин, оборудования и производственных площадей) к максимальному выпуску продукции за год (сутки, смену) в соответствии с установленной специализацией, кооперированием производства и режимом работы [5].

В работе [18] производственная мощность предприятия (цеха или производственного участка) характеризуется максимальным количеством продукции соответствующего качества и ассортимента, которое может быть произведено им в единицу времени при полном использовании основных производственных фондов в оптимальных условиях их эксплуатации.

В. А. Богомолова и Нгуент Т. Т. Ханг [7] определяют производственный потенциал предприятия как имеющиеся у него потенциальные возможности по выпуску конкурентоспособной продукции при использовании совокупности имеющихся на предприятии технических, трудовых и материально-энергетических ресурсов.

Э. Б. Фигурнов [36] определяет производственный потенциал как совокупность ресурсов, определяющие максимальные возможности по производству продукции в каждый данный момент.

Производственная мощность как совокупность основного капитала, трудовых, материальных и финансовых ресурсов рассматривается в [34] как производственный потенциал машиностроительного предприятия, который обеспечивает выполнение стратегических целей и способствует росту конкурентоспособности предприятия на рынке.

В понимании производственной мощности должны учитываться все элементы производственного процесса, обеспечивающие его рациональное функционирование в рыночной среде. Именно имеющийся на предприятии или в подразделении набор ресурсов данного состава объема, определенным образом взаимосвязанных в пространстве и времени (посредством определенной технологии, организации производства и т. п.), определяет возможность максимального выпуска продукции заданной номенклатуры [14].

В соответствии с ГОСТ 14.004-83 [11] под производственной мощностью понимается расчетный максимально возможный в определенных условиях объем выпуска изделий в единицу времени.

В работе [26] производственная мощность определяется как фактический объем, фактическое количество произведенной организацией продукции за единицу времени. Сведения о производственной мощности дополняют общую информацию о потенциале предприятия ОПК для решения задач по обоснованной оценке промышленной реализуемости мероприятий ГПВ и ГОЗ, определения приоритетных направлений развития производственно-технологической базы организаций ОПК, аудита проектов по техническому перевооружению, оценке эффективности корпоративного менеджмента интегрированных структур и организаций ОПК.

Производственный потенциал отличается от производственной мощности тем, что производственная мощность констатирует максимально возможный в определенных условиях объем выпуска изделий в единицу времени, а производственный потенциал раскрывает объемы всех производственных ресурсов и их потенциальные возможности, которыми располагает хозяйственная система в определенных внешних и внутренних условиях, т. е. он выступает как органичное единство всех основных элементов процесса производства. [19].

Таким образом, понятие производственно-технологического потенциала предприятия является более широким и охватывает все элементы производственной системы, каким является любое предприятие, и внешние факторы, которые могут быть

использованы для достижения поставленных перед предприятием целей.

В этой связи представляет интерес выдвинутая О. В. Карсунцевой и Б. Я. Татарских в [15] идея деления производственного потенциала на идентифицируемую и неидентифицируемую составляющие. Идентифицируемая составляющая производственного потенциала – это совокупность фактических средств и ресурсов, находящихся в распоряжении предприятия, и которые могут быть использованы для достижения целей хозяйственной деятельности в любой период времени. Таким образом, в идентифицируемой составляющей задействованы реальные и конкретные производственные ресурсы, используемые на практике в настоящее время. Неидентифицируемая составляющая производственного потенциала представляет собой скрытые, нереализованные возможности, которые в случае благоприятного стечения обстоятельств в определенный момент времени смогут перейти из возможностей в действительность их использования в будущем. Таким образом, неидентифицируемая составляющая – это невыявленные, неявные, нераскрывшиеся возможности, которые могут быть использованы в настоящее время только с теоретической точки зрения.

По их мнению, производственный потенциал отражает не только возможности самой системы, определяемые, в первую очередь, совокупностью наличных ресурсов, но и внесистемные потенциальные возможности. Суммарное взаимоусиливающее действие всех отдельных составляющих потенциала обуславливает появление синергетического эффекта.

Значение синергетического подхода [17] заключается в том, что в любой системе совокупный потенциал её элементов всегда будет несколько больше, либо меньше (в зависимости от характера взаимодействия компонент) арифметической суммы локальных потенциалов ее составляющих. Поэтому основной задачей управления производственным потенциалом предприятия является определение оптимального набора базовых элементов потенциала таким образом, чтобы получить положительную синергию и повысить суммарную эффективность. При формировании производственного потенциала используется не любой набор элементов, а только те из них, которые способны оказать позитивное влияние на результирующие показатели в работе предприятия.

При формировании производственного потенциала предприятия следует принимать во внимание количественные и качественные характеристики факторов производства, их взаимосвязь и взаимозависимость [33]. С развитием промышленного производства изменяется содержание самих факторов, а также характер их взаимодействия друг с другом. При этом

ключевое значение приобретают материальное обеспечение производства, включающее энергетическую компоненту, формирование производственной и социальной инфраструктуры.

Важнейшей составляющей производственно-технологического является **технологический потенциал**.

В научной литературе понятие «технологический потенциал» как составляющая часть производственно-технологического потенциала встречается достаточно редко. Гораздо чаще используется понятие «технический потенциал».

Технология, в широком смысле её понимания (от греческого *techné* – искусство, мастерство) – совокупность методов и инструментов для достижения желаемого результата, а также – применение научного знания для решения практических задач [21,35]. В этом смысле под производственной технологией следует понимать комплекс научных и инженерных знаний, воплощенных в способах и средствах труда, наборах материально-вещественных факторов производства, видах их сочетания для создания определенного продукта или услуги.

Наиболее глубокий анализ понятия «технический потенциал» приведен С. А. Бескорвайной в работе [6], где она отмечает, что термин «техника» имеет несколько смысловых значений.

Так, в соответствии со Словарем русского языка техника – это «совокупность средств труда, знаний и деятельности, служащих для создания материальных ценностей», «...приемов, применяемых в каком-нибудь деле», а также «... машин, механических орудий и устройств» [21].

Признак «технический» имеет еще большее количество смысловых аспектов [21]:

- непосредственное производное от «техника»;
- используемый в промышленности;
- относящийся к обслуживанию техники какого-нибудь производства;
- действующий только по указанию руководителя, не несущий ответственности.

Технический потенциал – это характеристика технических ресурсов, позволяющая оценивать их возможности при решении определенной задачи. В рамках одной организации (предприятия) технический потенциал определяется возможностями технических ресурсов, находящиеся в ее распоряжении. Таким образом, если принять, что технический потенциал предприятия – это потенциал его технических ресурсов, то признак «технический» должен рассматриваться в первом из указанных выше смысловых аспектов, как признак, характеризующий носитель потенциала, переносимый на само понятие.

Таким образом, одним носителем технического потенциала предприятия являются его технические

ресурсы, то есть предметы, используемые в промышленности в качестве средств производства. Под средствами в данном случае понимается совокупность орудий производства (в частности, машины, оборудование, механизмы и т.п.). Основа любой технологии – это способ, в соответствии с которым выбираются используемые материалы, режимы их обработки, различные устройства, работающие с этими материалами, методы и критерии оценки качества конечного продукта, изготовленного по соответствующему способу с использованием конкретного материала и имеющегося оборудования.

Исходя из вышесказанного, носителями технического потенциала являются не только его технические ресурсы, но и технологии, или технологические ресурсы. Однако возникает проблема в определении структуры этих видов ресурсов.

С одной стороны, технологические ресурсы можно рассматривать как всю совокупность методов изготовления продукции-превращения сырья, материалов, комплектующих и т.п. в готовый продукт, которыми располагает предприятие.

Технические ресурсы в этом случае будут включать в себя средства производства продукции, выполнения работ, оказания услуг, изучаемые только с точки зрения выполнения с их помощью определенной операции, процесса, действия.

Технология в основном уже заложена в имеющемся на предприятии оборудовании и является его неотъемлемой частью. С этой точки зрения, можно говорить о единстве техники и технологии в технических ресурсах организации. Это, мнению автора [6], определяет необходимость рассматривать данный вид ресурсов как технико-технологические ресурсы предприятия. Если технологии изготовления продукции, выполнения работ, оказания услуг являются «ноу-хау» организации, существуют в форме патента, прав на их использование и т.п., то только в этом случае можно выделить их в отдельный вид ресурсов – технологические ресурсы.

Как отмечалось выше, потенциал характеризует внутренние возможности ресурсов, важные при решении какой-либо конкретной задачи. Поэтому, можно сделать вывод о том, что все технико-технологические ресурсы предприятия являются носителем его технического потенциала, однако рассматриваться они должны определенными группами в зависимости от поставленной задачи. Таким образом, технический потенциал, по мнению автора [6], должен изучаться в соответствии с задачей исследования технико-технологических ресурсов.

Исходя из всего вышесказанного, можно утверждать, что технический потенциал – это сложная экономическая категория, которая не определяется одним числовым значением, но характеризует различные возможности технико-технологических ресурсов

предприятия в соответствии с поставленными целями развития предприятия.

Следует отметить, что на сегодняшний момент, существуют и другие трактовки понятия «технический потенциал» предприятия. Так, по мнению [28] технический потенциал объединяет основные фонды и технологии, а также систему организации технологического процесса и управление им

Приведенные примеры лишней раз показывают отсутствие в научной и экономической литературе единых подходов к определению даже такого давно используемого понятия, как технический потенциал предприятия.

В этой связи автор [27] вводит в научную литературу новую трактовку термина «производственно-технологический потенциал предприятия оборонно-промышленного комплекса» (ПТП предприятия ОПК), в определении которого снимается все имеющиеся терминологические противоречия: «производственно-технологический потенциал – возможность выпуска организацией ОПК конечной профильной продукции (работ, услуг) в заданной номенклатуре с определенными тактико-техническими характеристиками при имеющейся совокупности основных средств, финансовых, кадровых, материальных ресурсов, технологий и интеллектуальной собственности в условиях действия современных факторов».

Таким образом, на основе рассмотрения современных подходов к определению данного понятия приводится современное экономическое содержание понятия «производственно-технологический потенциал организаций оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации».

### Литература:

1. О промышленной политике в Российской Федерации: Федеральный закон от 31 декабря 2014 № 488-ФЗ. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс»
2. Основы государственной политики в области развития оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на период до 2020 года и дальнейшую перспективу (утв. Президентом Российской Федерации 1 марта 2010 года № Пр-528). Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс»
3. Анализ эффективности использования и управление развитием производственного потенциала авиационного двигателестроения // Организатор производства. – Воронеж: Воронежск. гос. ун-т, 2010.
4. Анчишкин А. И. Прогнозирование роста экономики. М.: Экономика, 1996.
5. Бердникова Т. Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Учеб. пособие. – М.: Инфра, 2002.

6. Бескороваяная С. А. Оценка использования технического потенциала экономического субъекта (на примере полиграфических предприятий): Дис. на соискание ученой степени к. э. н. – М., 2005.
7. Богомолова В. А., Нгуен Т. Т. Ханг. Производственный потенциал полиграфических предприятий и эффективность его использования в условиях рынка: Дисс. на соискание ученой степени к.э.н. – М., 2001.
8. Большая советская энциклопедия (БСЭ) [электронный ресурс]: 30 т. на трех CD. – М.: Бол. Росс.энциклопедия, 2003. – 3 Электрон. опт. диск (CD).
9. Борзепкова К. С. Оценка экономического потенциала предприятия и повышение эффективности его использования: Дисс. на соискание ученой степени к.э.н. – Белгород, 2003.
10. Горшенин В. П. Управление инновационным потенциалом персонала корпорации: Дисс. на соискание ученой степени д.э.н.– Челябинск, 2006.
11. ГОСТ 14.004-83. Технологическая подготовка производства. Термины и определения основных понятий.
12. Дрокин С. А. Управление качеством образовательного потенциала машиностроительного предприятия: Дисс. на соискание ученой степени к.э.н. – Челябинск, 2003.
13. Калачанов В. В. Развитие производственного потенциала предприятий авиационной промышленности с учетом финансового планирования производства // В кн.: научные доклады X Всероссийского симпозиума «Стратегическое планирование и развитие предприятий». Том 3. – М.: ЦЭМИ РАН, апрель 2009.
14. Калянов А. В. Формирование системы управления резервами повышения эффективности использования производственных мощностей промышленных предприятий: Дисс. на соискание ученой степени к.э.н. – Орел, 2005.
15. Карсунцева О. В., Татарских Б. Я. Развитие методологических основ формирования производственного потенциала машиностроительного предприятия // Интеллект, инновации, инвестиции. 2013. №3.
16. Ковалев В. В. Финансовый анализ: методы и процедуры. – М.: Финансы и статистика, 2001.
17. Кузнецов Б. Л. Синергетический подход к моделированию экономических систем // Информационные технологии в моделировании и управлении. Тр. II междунар. науч.-практ.конф. – СПб.:СПбГТУ, 2000.
18. Курцев А. М. Производственная мощность и производственная программа предприятия // Донецк.нац. техн. ун-т. 2004. [электронный ресурс]. URL: <http://www.masters.donntu.edu.ua/2004/fem/kurtsev/diss/>.
19. Нгуен Ханг Т. Т. Производственный потенциал полиграфических предприятий и эффективность его использования в условиях рынка [электронный ресурс] URL: <http://www.nauka-shop.com/mod/shop/productID/11141/> (дата обращения 01.09.2008).
20. Николаева М. Ю. Методические подходы в оценке экономического потенциала промышленного предприятия // Вестн. СамГУПС. 2014. №2(24).
21. Ожегов С. И. Словарь русского языка. – М.: Сов. Энцикл., 1972.
22. Посошкова Е. П. Производственный потенциал и его взаимосвязь с другими потенциалами Соп. 2006-2009. [электронный ресурс]. URL: <http://www.alldocs.ru/download/index.php?id=5046>.
23. Разиньков П. И. Производственный потенциал предприятия. Формирование и использование: Монография. – Тверь: Твер. гос. техн. ун-т, 2005.
24. Рагозина М. А. Понятия производственного потенциала и производственной мощности промышленного предприятия в рыночно экономике // Вестн. Сибирского гос. аэрокосмич. ун-та им. акад. М. Ф. Решетнева. 2009. №2.
25. Ревуцкий Л. Д. Потенциал и стоимость предприятия. – М.: Финансы и статистика, 2002.
26. Родригес Пендас А. А. Определение производственной мощности оборудования предприятий оборонно-промышленного комплекса // Научный вестник ОПК России. 2016. №3. С. 48–52.
27. Родригес Пендас А. А. Систематизация результатов анализа и выявление проблемных вопросов оценки производственно-технологического потенциала организаций ОПК России // Вестник ФГУП «ЦНИИ «Центр». 2017. №1. С. 38–43.
28. Семенов В. Я. Программно-целевое управление техническим прогрессом на предприятии. – М.: Экономика, 1978.
29. Слякренко В. К. Экономика предприятия. Учебник. – М.: Инфра-М, 2007.
30. Словарь иностранных слов: около 5000 слов / И. А. Васюкова. – М.: АСТ, 2005.
31. Старовойтов М. К. Практический инструментарий организации управления промышленным предприятием / М. К. Старовойтов, П. А. Фомин // [Материалы представлены ЗАО «КИС»]. Соп. 1997–2009. [электронный ресурс]. URL: <http://www.smartcat.ru/Referat/jteiramwq.shtml>.
32. Советский энциклопедический словарь / Под ред. А. М. Прохоров. – М.: Сов. Энцикл., 1982.
33. Татарских Б. Я. Экономические и организационные факторы технологической модернизации российского машиностроения // Экономические науки. 2011. № 77.
34. Тихонов В. С. Стратегия развития производственной мощности на машиностроительных предприятиях: на соискание ученой степени к.э.н. – Самара, 2007. / Тихонов Владимир Сергеевич // Самар. гос.экон. ун-т. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.sseu.ru/>.
35. Толковый словарь русского языка: около 30 000 слов / Под ред. Д. Н. Ушакова. – М.: АСТ, 2008.

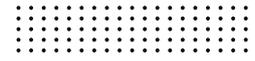
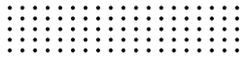


*Родригес Пендас А. А.*

36. Фигурнов Э. Б. Производственный потенциал социалистического общества // Политическое самообразование, № 1, 1982.
37. Фомин П. А. Особенности оценки производственного и финансового потенциала промышленных предприятий / П. А. Фомин, М. К. Старовойтов // [Материалы представлены ЗАО «КИС»]. Сор. 1997–2009. [электронный ресурс]. URL: <http://financeplan.by.ru/intro.html>.
38. Химический энциклопедический словарь под ред. И. Л. Кнунянца. – М.: Советская энциклопедия, 1983.
39. Экономическая энциклопедия / Гл. ред. Л. И. Абалкин. 2-е изд. М.: Экономика, 2010. 1055 с.
12. Drokin S. A. Quality management of educational potential of the machine-building enterprise: Дисс. for the degree of Candidate of Economic Sciences. – Chelyabinsk, 2003.
13. Kalachanov V. V. Development of the production potential of enterprises in the aviation industry, taking into account the financial planning of production. In: Scientific Reports of the X All-Russian Symposium «Strategic Planning and Enterprise Development». Volume 3. – Moscow: CEMI RAS, April 2009.
14. Kalyanov A. V. Formation of a reserve management system for increasing the efficiency of using industrial capacities of industrial enterprises: Diss. for the degree of Candidate of Economic Sciences. – The Eagle, 2005.
15. Karsuntseva O. V., Tatarskikh B. Ya. Development of methodological foundations for the formation of the production potential of a machine-building enterprise. // Intellect, Innovations, Investments. 2013. № 3.
16. Kovalev V. V. Financial analysis: methods and procedures. – Moscow: Finance and Statistics, 2001.
17. Kuznetsov B. L. Synergetic approach to modeling of economic systems // Information technologies in modeling and management. Tr. II Intern. Scientific-practical conference. – St. Petersburg. : SPbSTU, 2000.
18. Kurtsev A. M. Production capacity and production program of the enterprise // Donetsk. tech. un-t. 2004. [e-resource]. URL: <http://www.masters.donntu.edu.ua/2004/fem/kurtsev/diss/>.
19. NguyenHang T. T. The production potential of printing enterprises and the efficiency of its use in market conditions [E-resource] URL: <http://www.nauka-shop.com/mod/shop/productID/11141/> (circulation date 01.09.2008).
20. Nikolaeva M. Yu. Methodical approaches in assessing the economic potential of an industrial enterprise // Vestn. SamGUPS. 2014. No. 2 (24).
21. Ozhegov S. I. Dictionary of the Russian language. – Moscow: Sov. Encycl., 1972.
22. Pososhkova E. P. Production potential and its relationship with other potentials Sor. 2006–2009. [e-resource]. URL: <http://www.alldocs.ru/download/index.php?id=5046>.
23. Razinkov P. I. Production potential of the enterprise. Formation and use: Monograph. – Tver: Tver. state. tech. University, 2005.
24. Ragozina M. A. Concepts of the production potential and production capacity of an industrial enterprise in a market economy // Vestn. Siberian state. aerospace. University of them. acad. MF Reshetneva. 2009. № 2.
25. Revutskiy L. D. Potential and cost of the enterprise. – Moscow: Finances and Statistics, 2002.
26. Rodriguez Pendas A. A. Determination of the production capacity of equipment of defense industry enterprises // Scientific Herald of the OPK of Russia. 2016. № 3. P. 48–52.
27. Rodriguez Pendas A. A. Systematization of the results of analysis and identification of problematic issues of assessing the industrial and technological potential of Russian

### References:

1. On Industrial Policy in the Russian Federation: Federal Law No. 488-FL of December 31, 2014. Access from ref.-legal system “ConsultantPlus”.
2. The fundamentals of the state policy in the field of development of the defense-industrial complex of the Russian Federation for the period until 2020 and a further perspective (approved by the President of the Russian Federation on March 1, 2010 No. Pr-528). Access from ref.-legal system system “ConsultantPlus”
3. Analysis of the efficiency of use and management of the development of the production potential of aircraft engine manufacturing // Organizer of production. – Voronezh: Voronezh. state. University, 2010.
4. Anchishkin A. I. Forecasting the growth of the economy – М.: Economics, 1996.
5. Berdnikova T. B. Analysis and diagnostics of the financial and economic activities of the enterprise. Training. – Moscow: Infra, 2002.
6. Beskorovainaya S. A. Estimation of the use of the technical potential of the economic entity (on the example of printing enterprises): Dis. for the academic degree of a. e. n. – М., 2005.
7. Bogomolova V. A., Nguyen T. T. Hang. Production potential of polygraph enterprises and the effectiveness of its use in market conditions: Diss. for the degree of Candidate of Economic Sciences. – М., 2001.
8. The Great Soviet Encyclopedia (TSB) [e-resource]: 30 tons on three CDs. – М. : Bol. Russian encyclopedia, 2003. – 3 Electron. opt. disk (CD).
9. Borzhepkova K. S. Estimation of the economic potential of the enterprise and increase of the efficiency of its use: Diss. for the degree of Candidate of Economic Sciences. – Belgorod, 2003.
10. Gorshenin V. P. Management of the innovative potential of the personnel of the corporation: Diss. for the degree of Doctor of Economics – Chelyabinsk, 2006.
11. GOST 14.004-83. Technological preparation of production. Terms and definitions of basic concepts.



*Родригес Пендас А. А.*

- defense industry organizations // Vestnik FSUE «Central Research Institute» Center «. 2017. No. 1. P. 38–43.
28. Semenov V. Ya. Program-oriented management of technical progress in the enterprise. – Moscow: Economics, 1978.
29. Sklyarenko V. K. The economy of the enterprise. Textbook. – Moscow: Infra-M, 2007.
30. Dictionary of foreign words: about 5000 words / IA Vasyukova. – Moscow: AST, 2005.
31. Starovoitov M. K. Practical tools for organizing the management of an industrial enterprise / МК Starovoitov, ПА Fomin // [Materials are presented by ZAO «KIS»]. Sor. 1997–2009. [e-resource]. URL: <http://www.smartcat.ru/Referat/jtieiramwq.shtml>.
32. Soviet Encyclopedic Dictionary / Ed. A. M. Prokhorov. – Moscow: Sov. Encycl., 1982.
33. Tatarskikh B. Ya. Economic and Organizational Factors of Technological Modernization of Russian Engineering // Economic Sciences. 2011. №77.
34. Tikhonov V. S. Strategy of development of production capacity in machine-building enterprises: for the degree of Candidate of Economic Sciences. – Samara, 2007. / Tikhonov Vladimir Sergeevich // Samar. state econ. un-t. [e-resource]. URL: <http://www.sseu.ru/.35> Dictionary of the Russian language: about 30 000 words / Ed. D. N. Ushakov. – Moscow: AST, 2008.
35. Figurnov E. B. The productive potential of a socialist society // Political self-education, No. 1, 1982.
36. Fomin P. A. Features of the assessment of industrial and financial potential of industrial enterprises / P. A. Fomin, M. K. Starovoitov // [Materials are presented by ZAO «KIS»]. Sor. 1997–2009. [e-resource]. URL: <http://financeplan.by.ru/intro.html>.
37. Chemical Encyclopaedic Dictionary Ed. ILKnunyants. – Moscow: Soviet Encyclopedia, 1983.
38. Economic Encyclopedia / Ch. Ed. L. I. Abalkin. 2 nd ed. Moscow: Economics, 2010. 1055 p.